



ภาคผนวก

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี



ภาคผนวก ก  
รายนามผู้ทรงคุณวุฒิ

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี





ภาคผนวก ข  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

เลขที่แบบสอบถาม.....

**แบบสอบถาม****การศึกษาแนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว****อำเภอเมือง จังหวัดตราด**

**คำชี้แจง** แบบสอบถามฉบับนี้ จัดทำขึ้น โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการศึกษา เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด โดยแบบสอบถามประกอบไปด้วย 3 ตอน ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามในครั้งนี้นำไปใช้เพื่อประกอบการศึกษาค้นคว้าของนักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เท่านั้น ไม่มีผลเสียหายต่อผู้ตอบแต่อย่างใด ผู้ศึกษาใคร่ขอความร่วมมือจากท่านในการกรอกแบบสอบถามตามความคิดเห็น หรือ ความรู้สึกที่แท้จริงของท่านมากที่สุด และขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้อย่างมาก ขอขอบคุณ

จุฬารัตน์ บุษบงษ์

นักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

**ตอนที่ 1** ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หน้าคำตอบที่เป็นความจริง

**1. เพศ**

1.  ชาย

2.  หญิง

1.....

**2. อายุ**

1.  20 – 30 ปี

2.  31 – 40 ปี

3.  41 – 50 ปี

4.  มากกว่า 50 ปี ขึ้นไป

2.....

**3. ระดับการศึกษา**

1.  ต่ำกว่าปริญญาตรี

2.  ปริญญาตรี

3.  สูงกว่าปริญญาตรี

3.....

**4. รายได้ต่อเดือน**

1.  ต่ำกว่า 10,000 บาท

2.  10,000 – 50,000 บาท

3.  50,001 – 100,000 บาท

4.  มากกว่า 100,000 บาท

4.....

**5. ขนาดของพื้นที่ปลูกยางพารา**

1.  น้อยกว่า 10 ไร่

2.  10 – 20 ไร่

3.  20 – 30 ไร่

4.  30 ไร่ ขึ้นไป

5.....

6. ระยะเวลาที่ปลูกยางพารา

1.  ต่ำกว่า 7 ปี
2.  7 - 10 ปี
3.  11 - 15 ปี
4.  มากกว่า 15 ปี

6.....

7. จำนวนลูกจ้างปลูกยางพารา

1.  ไม่มีลูกจ้าง
2.  1 - 10 คน
3.  10 - 20 คน
4.  มากกว่า 20 คน

7.....

8. แหล่งเงินทุนที่ปลูกยางพารา

1.  ทุนส่วนตัว
2.  กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
3.  ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
4.  จากแหล่งอื่นๆ (ระบุ.....)

8.....

**ตอนที่ 2** แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด

**คำชี้แจง** ขอความกรุณาให้ท่านอ่านข้อความแต่ละข้อให้เข้าใจ แล้วพิจารณาว่า แนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด ทั้ง 4 ด้าน แล้วทำเครื่องหมาย (✓) ลงในช่องว่างที่ตรงกับระดับความคิดเห็นด้วยของท่านมากที่สุดเพียงคำตอบเดียว โดยใช้เกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

- |   |         |  |
|---|---------|--|
| 4 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารมากที่สุด  |
| 3 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารมาก        |
| 2 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารน้อย       |
| 1 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารน้อยที่สุด |

การบริหารจัดการด้านการเงิน	ระดับความคิดเห็น			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
1. สหกรณ์มีการจ่ายเงินค่าน้ำยางอาทิตย์ละ 1 ครั้ง				
2. สหกรณ์จ่ายเงินค่าน้ำยางเป็นเงินสด โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการ				
3. สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อสมาชิก				
4. ท่านพอใจกับระบบจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี หรือไม่				
5. เจ้าหน้าที่การเงินมีระบบการทำงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้				
6. เจ้าหน้าที่รับซื้อน้ำยาง เป็นคนเดียวกับเจ้าหน้าที่จ่ายเงินค่าน้ำยาง				
7. การเบิกจ่ายเงินจากธนาคารในแต่ละครั้ง ต้องมีผู้ลงนามร่วมกันอย่างน้อย 3 คน				
8. ท่านพอใจกับการจัดการด้านการเงินของสหกรณ์ หรือไม่				
9. สหกรณ์มีการสรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นประจำทุกปี				
10. สหกรณ์มีการบริหารจัดการบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับกระบวนการบันทึกข้อมูลตัวเลขกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินไปภายในสหกรณ์อย่างเป็นระบบ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านบุคคล	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
1. สหกรณ์มีการแบ่งโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ ที่ชัดเจน				
2. เจ้าหน้าที่ คนงาน มีความรู้ความสามารถตรงกับงานที่ทำอยู่หรือไม่				
3. การประชุมในแต่ละครั้ง เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก ให้ความสนใจและมีการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ				
4. สหกรณ์มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิกเกี่ยวกับการทำงาน และความรู้เกี่ยวกับขงพาราเป็นประจำทุกปี				
5. สหกรณ์มีการจัดวางตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ ให้ปฏิบัติงานตรงกับความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม				
6. สหกรณ์มีระบบการปรึกษาหารือ เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก แสดงความคิดเห็นในวันเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง				
7. เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก มีส่วนร่วมในการพัฒนา สหกรณ์มากน้อยเพียงใด				
8. สหกรณ์มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ จากกรมีส่วนร่วมของเจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก				
9. สหกรณ์มีระบบส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานเป็นเจ้าของสหกรณ์ ทำให้ผู้ร่วมงานเกิดความรู้สึกถึงการเป็นเจ้าของสหกรณ์เอง และผูกพันกับการปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันมากน้อยเพียงใด				
10. ท่านเห็นด้วยกับระบบการบริหารจัดการด้านบุคคลของ สหกรณ์ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านวัสดุอุปกรณ์	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
<b>การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์ 10 ข้อ</b>				
1. สหกรณ์มีวัสดุ อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการใช้งานของสหกรณ์ หรือไม่				
2. สหกรณ์มีเทคโนโลยี ช่วยให้สหกรณ์ทำงานได้รวดเร็ว ลดต้นทุน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น				
3. สหกรณ์มีปัญหาในเรื่องของกระบวนการผลิต เช่น ผลิตยางแผ่นไม่ทันก่อให้เกิดความเสียหายต่อต้นทุนในการผลิต หรือไม่				
4. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ อุปกรณ์ บ่อย มาก น้อยเพียงใด				
5. สหกรณ์มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตบ้าง หรือไม่				
6. สหกรณ์มีการจูงใจให้พนักงาน ร่วมกันบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ อยู่อย่างสม่ำเสมอ				
7. สหกรณ์มีระบบสร้างความประหยัด คุ่มค่า ของการใช้งานวัสดุ อุปกรณ์ในแต่ละครั้ง มากน้อย เพียงใด				
8. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องจักร อุปกรณ์อยู่ อย่างสม่ำเสมอ				
9. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลตรวจสอบการใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์				
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการ วัสดุ อุปกรณ์ ของสหกรณ์ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านการจัดการ	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
<b>การบริหารจัดการด้านการจัดการ 10 ข้อ</b>				
1. สหกรณ์ให้ความเป็นธรรมแก่สมาชิกในการทำธุรกิจกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกเกิดความศรัทธาและเข้ามามีส่วนร่วมกับสหกรณ์				
2. สหกรณ์มีการจัดการใช้จ่ายอย่างประหยัด มีการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด				
3. ผู้บริหารของสหกรณ์ได้เปิดโอกาสให้สมาชิก ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน ปฏิบัติ ติดตาม ประเมินผล มากน้อยเพียงใด				
4. การบริหารงานมีการขาดการติดต่อสื่อสาร และไม่มีการกระจายความรับผิดชอบต่อผู้ร่วมงาน				
5. สหกรณ์ให้ความรู้ส่งเสริมให้กับสมาชิก โดยเน้นให้การศึกษาอบรมกับสมาชิกพร้อมทั้งส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักบทบาทหน้าที่ของตน และมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ มากน้อยเพียงใด				
6. สหกรณ์ให้ความสะดวกในด้านต่างๆ ต่อสมาชิกได้ดี เป็นไปตามความต้องการของสมาชิก และการบริการที่มีความประทับใจ				
7. สหกรณ์มีการวางแผนด้านการตลาด สร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกเกี่ยวกับราคาของยางพารามากน้อยเพียงใด				
8. ท่านมีปัญหา และอุปสรรคในการนำน้ำยางไปส่งจำหน่ายให้กับสหกรณ์บ้าง หรือไม่				
9. ท่านคิดว่า จำเป็นหรือไม่ ที่สหกรณ์ยางพาราควรมีหน่วยงานมาให้การสนับสนุน และประกันราคาขายให้กับสหกรณ์ฯ				
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการด้านการจัดการของผู้บริหาร และคณะกรรมการ มากน้อยเพียงใด				

**ตอนที่ 3** ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง  
จังหวัดตราด

การบริหารจัดการด้านการเงิน

---



---



---

การบริหารจัดการด้านบุคคล

---



---



---

การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์

---



---



---

การบริหารจัดการด้านการจัดการ

---



---



---

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี  
\*\* ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม\*\*

### แบบประเมินค่า IOC

แบบสอบถามสภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด

คำชี้แจง 1. แบบประเมินนี้ใช้สำหรับผู้เชี่ยวชาญพิจารณาความสอดคล้องของข้อความกับ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2. เขียนเครื่องหมาย / ลงใจช่องระดับความสอดคล้อง โดยพิจารณา ดังนี้

+1 หมายถึง มีความสอดคล้อง

0 หมายถึง ไม่แน่ใจ

-1 หมายถึง ไม่มีความสอดคล้อง

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
การบริหารจัดการด้านการเงิน			
1. สหกรณ์มีการจ่ายเงินค่าน้ำยางอาทิตย์ละ 1 ครั้ง			
2. สหกรณ์จ่ายเงินค่าน้ำยางเป็นเงินสด โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการ			
3. สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อสมาชิก			
4. ท่านพอใจกับระบบจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี หรือไม่			
5. เจ้าหน้าที่การเงินมีระบบการทำงานโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้			
6. เจ้าหน้าที่รับซื้อน้ำยาง เป็นบุคคลเดียวกับเจ้าหน้าที่จ่ายเงินค่าน้ำยาง			
7. การเบิกจ่ายเงินจากธนาคารในแต่ละครั้ง ต้องมีผู้ลงนามร่วมกันอย่างน้อย 3 คน			
8. ท่านพอใจกับการจัดการด้านการเงินของสหกรณ์ หรือไม่			
9. สหกรณ์มีการสรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นประจำทุกปี			
10. สหกรณ์มีการบริหารจัดการบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับการบันทึกข้อมูลตัวเลขกิจกรรมต่างๆที่ดำเนินไปภายในสหกรณ์อย่างเป็นระบบ			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
การบริหารจัดการด้านบุคคล			
1. สหกรณ์มีการแบ่งโครงสร้าง อำนาจ หน้าที่ ที่ชัดเจน			
2. เจ้าหน้าที่ คนงาน มีความรู้ความสามารถตรงกับงานที่ทำอยู่หรือไม่			
3. การประชุมในแต่ละครั้ง เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก ให้ความสนใจและมีการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ			
4. สหกรณ์มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิกเกี่ยวกับการทำงาน และความรู้เกี่ยวกับ ยางพาราเป็นประจำทุกปี			
5. สหกรณ์มีการจัดวางตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ ให้ปฏิบัติงานตรงกับ ความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม			
6. สหกรณ์มีระบบการปรึกษาหารือ เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก แสดงความคิดเห็นในวันเข้าร่วมประชุม ในแต่ละครั้ง			
7. เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก มีส่วนร่วมในการพัฒนา สหกรณ์อย่างน้อยเพียงใด			
8. สหกรณ์มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ จากการมีส่วนร่วมของ เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก			
9. สหกรณ์มีระบบส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานเป็นเจ้าของสหกรณ์ ทำให้ ผู้ร่วมงานเกิดความรู้สึกถึงการเป็นเจ้าของสหกรณ์เอง และผูกพันกับ การปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างน้อยเพียงใด			
10. ท่านเห็นด้วยกับการบริหารจัดการด้านบุคคลของสหกรณ์มาก น้อยเพียงใด			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
<b>การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์</b>			
1. สหกรณ์มีวัสดุ อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการใช้งานของสหกรณ์ หรือไม่			
2. สหกรณ์มีเทคโนโลยี ช่วยให้สหกรณ์ทำงานได้รวดเร็ว ลดต้นทุน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น			
3. สหกรณ์มีปัญหาในเรื่องของกระบวนการผลิต เช่น ผลิตยางแผ่นไม่ทันก่อให้เกิดความเสียหายต่อต้นทุนในการผลิต หรือไม่			
4. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ อุปกรณ์ บ่อย มากน้อยเพียงใด			
5. สหกรณ์มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตบ้าง หรือไม่			
6. สหกรณ์มีการจูงใจให้พนักงาน ร่วมกันบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ อยู่อย่างสม่ำเสมอ			
7. สหกรณ์มีระบบสร้างความประหยัด คุ่มค่า ของการใช้งานวัสดุ อุปกรณ์ในแต่ละครั้ง มากน้อย เพียงใด			
8. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องจักร อุปกรณ์อยู่อย่างสม่ำเสมอ			
9. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลตรวจสอบการใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์			
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการ วัสดุ อุปกรณ์ ของสหกรณ์หรือไม่			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
<b>การบริหารจัดการด้านการจัดการ</b>			
1. สหกรณ์ให้ความเป็นธรรมแก่สมาชิกในการทำธุรกิจกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกเกิดความศรัทธาและเข้ามามีส่วนร่วมกับสหกรณ์			
2. สหกรณ์มีการจัดการใช้จ่ายอย่างประหยัด มีการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด			
3. ผู้บริหารของสหกรณ์ได้เปิดโอกาสให้สมาชิก ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน ปฏิบัติ ติดตาม ประเมินผล มากน้อยเพียงใด			
4. การบริหารงานมีการขาดการติดต่อสื่อสาร และไม่มีการกระจายความรับผิดชอบต่อผู้ร่วมงาน			
5. สหกรณ์ให้ความรู้ส่งเสริมให้กับสมาชิก โดยเน้นให้การศึกษาอบรมกับสมาชิกพร้อมกับส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักบทบาทหน้าที่ของตน และมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ มากน้อยเพียงใด			
6. สหกรณ์ให้ความสะดวกในด้านต่างๆ ต่อสมาชิกได้ดี เป็นไปตามความต้องการของสมาชิก และการบริการที่มีความประทับใจ			
7. สหกรณ์มีการวางแผนด้านการตลาด สร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกเกี่ยวกับราคาของยางพารามากน้อยเพียงใด			
8. ท่านมีปัญหา และอุปสรรคในการนำนํ้ายางไปส่งจำหน่ายให้กับสหกรณ์บ้าง หรือไม่			
9. ท่านคิดว่า จำเป็นหรือไม่ ที่สหกรณ์ยางพาราควรมีหน่วยงานมาให้การสนับสนุน และประกันราคาขายให้กับสหกรณ์ฯ			
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการของผู้บริหารและคณะกรรมการ มากน้อยเพียงใด			



ภาคผนวก ค  
แบบสอบถามเพื่อการวิจัย

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

เลขที่แบบสอบถาม.....

**แบบสอบถาม****การศึกษาแนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว****อำเภอเมือง จังหวัดตราด**

**คำชี้แจง** แบบสอบถามฉบับนี้ จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อใช้ในการศึกษา เรื่อง แนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด โดยแบบสอบถามประกอบไปด้วย 3 ตอน ข้อมูลที่ได้จากแบบสอบถามในครั้งนี้นำไปใช้เพื่อประกอบการศึกษาค้นคว้าของนักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรการบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต สาขาการบริหารธุรกิจ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี เท่านั้นไม่มีผลเสียหายต่อผู้ตอบแต่อย่างใด ผู้ศึกษาใคร่ขอความร่วมมือจากท่านในการกรอกแบบสอบถามตามความคิดเห็น หรือ ความรู้สึกที่แท้จริงของท่านมากที่สุด และขอขอบพระคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถามในครั้งนี้ มา ณ โอกาสนี้

จุฬารัตน์ นุษบงษ์

นักศึกษาปริญญาโท มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

**ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี**

**ตอนที่ 1** ข้อมูลทั่วไปของผู้ตอบแบบสอบถาม

**คำชี้แจง** โปรดทำเครื่องหมาย ✓ ลงใน  หน้าคำตอบที่เป็นความจริง

**1. เพศ**

1.  ชาย

2.  หญิง

1.....

**2. อายุ**

1.  20 – 30 ปี

2.  31 – 40 ปี

3.  41 – 50 ปี

4.  มากกว่า 50 ปี ขึ้นไป

2.....

**3. ระดับการศึกษา**

1.  ต่ำกว่าปริญญาตรี

2.  ปริญญาตรี

3.  สูงกว่าปริญญาตรี

3.....

**4. รายได้ต่อเดือน**

1.  ต่ำกว่า 10,000 บาท

2.  10,000 – 50,000 บาท

3.  50,001 – 100,000 บาท

4.  มากกว่า 100,000 บาท

4.....

**5. ขนาดของพื้นที่ปลูกยางพารา**

1.  น้อยกว่า 10 ไร่

2.  10 – 20 ไร่

3.  20 – 30 ไร่

4.  30 ไร่ ขึ้นไป

5.....

### 6. ระยะเวลาที่ปลูกยางพารา

1.  ต่ำกว่า 7 ปี
2.  7 - 10 ปี
3.  11 - 15 ปี
4.  มากกว่า 15 ปี

6.....

### 7. จำนวนลูกจ้างปลูกยางพารา

1.  ไม่มีลูกจ้าง
2.  1 - 10 คน
3.  10 - 20 คน
4.  มากกว่า 20 คน

7.....

### 8. แหล่งเงินทุนที่ปลูกยางพารา

1.  ทุนส่วนตัว
2.  กองทุนสงเคราะห์การทำสวนยาง
3.  ธนาคารเพื่อการเกษตรและสหกรณ์
4.  จากแหล่งอื่นๆ (ระบุ.....)

8.....

**ตอนที่ 2** แบบสอบถามข้อมูลเกี่ยวกับแนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด

**คำชี้แจง** ขอความกรุณาให้ท่านอ่านข้อความแต่ละข้อให้เข้าใจ แล้วพิจารณาว่า แนวทางการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด ทั้ง 4 ด้าน แล้วทำเครื่องหมาย (✓) ลงในช่องว่างที่ตรงกับระดับความคิดเห็นด้วยของท่านมากที่สุดเพียงคำตอบเดียว โดยใช้เกณฑ์การพิจารณา ดังนี้

- |   |         |  |
|---|---------|--|
| 4 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารมากที่สุด  |
| 3 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารมาก        |
| 2 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารน้อย       |
| 1 | หมายถึง | ระดับความคิดเห็นต่อการบริหารน้อยที่สุด |

การบริหารจัดการด้านการเงิน	ระดับความคิดเห็น			
	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
1. สหกรณ์มีการจ่ายเงินค่าน้ำยางอาทิตย์ละ 1 ครั้ง				
2. สหกรณ์จ่ายเงินค่าน้ำยางเป็นเงินสด โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการ				
3. สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อสมาชิก				
4. ท่านพอใจกับระบบจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี หรือไม่				
5. เจ้าหน้าที่การเงินมีระบบการทำงานที่โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้				
6. เจ้าหน้าที่รับซื้อน้ำยาง เป็นคนเดียวกับเจ้าหน้าที่จ่ายเงินค่าน้ำยาง				
7. การเบิกจ่ายเงินจากธนาคารในแต่ละครั้ง ต้องมีผู้ลงนามร่วมกันอย่างน้อย 3 คน				
8. ท่านพอใจกับการจัดการด้านการเงินของสหกรณ์ หรือไม่				
9. สหกรณ์มีการสรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นประจำทุกปี				
10. สหกรณ์มีการบริหารจัดการบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับกระบวนการบันทึกข้อมูลตัวเลขกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินไปภายในสหกรณ์อย่างเป็นระบบ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านบุคคล	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
1. สหกรณ์มีการแบ่งโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ ที่ชัดเจน				
2. เจ้าหน้าที่ คนงาน มีความรู้ความสามารถตรงกับงานที่ทำอยู่หรือไม่				
3. การประชุมในแต่ละครั้ง เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก ให้ความสนใจและมีการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ				
4. สหกรณ์มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิกเกี่ยวกับการทำงาน และความรู้เกี่ยวกับยางพาราเป็นประจำทุกปี				
5. สหกรณ์มีการจัดวางตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ ให้ปฏิบัติงานตรงกับความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม				
6. สหกรณ์มีระบบการปรึกษาหารือ เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก แสดงความคิดเห็นในวันเข้าร่วมประชุมในแต่ละครั้ง				
7. เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก มีส่วนร่วมในการพัฒนา สหกรณ์มากน้อยเพียงใด				
8. สหกรณ์มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ จากความร่วมมือของเจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก				
9. สหกรณ์มีระบบส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานเป็นเจ้าของสหกรณ์ ทำให้ผู้ร่วมงานเกิดความรู้สึกถึงการเป็นเจ้าของสหกรณ์เอง และผูกพันกับการปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันมากน้อยเพียงใด				
10. ท่านเห็นด้วยกับระบบการบริหารจัดการด้านบุคคลของ สหกรณ์ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านวัสดุอุปกรณ์	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
<b>การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์ 10 ข้อ</b>				
1. สหกรณ์มีวัสดุ อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการใช้งานของสหกรณ์ หรือไม่				
2. สหกรณ์มีเทคโนโลยี ช่วยให้สหกรณ์ทำงานได้รวดเร็ว ลดต้นทุน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น				
3. สหกรณ์มีปัญหาในเรื่องของกระบวนการผลิต เช่น ผลิตยางแผ่นไม่ทันก่อให้เกิดความเสียหายต่อต้นทุนในการผลิต หรือไม่				
4. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ อุปกรณ์ บ่อย มาก น้อยเพียงใด				
5. สหกรณ์มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตบ้าง หรือไม่				
6. สหกรณ์มีการจูงใจให้พนักงาน ร่วมกันบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ อยู่อย่างสม่ำเสมอ				
7. สหกรณ์มีระบบสร้างความประหยัด คุ่มค่า ของการใช้งานวัสดุ อุปกรณ์ในแต่ละครั้ง มากน้อย เพียงใด				
8. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องจักร อุปกรณ์อยู่ อย่างสม่ำเสมอ				
9. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลตรวจสอบการ ใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์				
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการ วัสดุ อุปกรณ์ ของสหกรณ์ หรือไม่				

การบริหารจัดการด้านการจัดการ	มากที่สุด	มาก	น้อย	น้อยที่สุด
<b>การบริหารจัดการด้านการจัดการ 10 ข้อ</b>				
1. สหกรณ์ให้ความเป็นธรรมแก่สมาชิกในการทำธุรกิจกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกเกิดความศรัทธาและเข้ามามีส่วนร่วมกับสหกรณ์				
2. สหกรณ์มีการจัดการใช้จ่ายอย่างประหยัด มีการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด				
3. ผู้บริหารของสหกรณ์ได้เปิดโอกาสให้สมาชิก ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน ปฏิบัติ ติดตาม ประเมินผล มากน้อยเพียงใด				
4. การบริหารงานมีการขาดการติดต่อสื่อสาร และไม่มีการกระจายความรับผิดชอบต่อผู้ร่วมงาน				
5. สหกรณ์ให้ความรู้ส่งเสริมให้กับสมาชิก โดยเน้นให้การศึกษาอบรมกับสมาชิกพร้อมทั้งส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักบทบาทหน้าที่ของตน และมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ มากน้อยเพียงใด				
6. สหกรณ์ให้ความสะดวกในด้านต่างๆ ต่อสมาชิกได้ดี เป็นไปตามความต้องการของสมาชิก และการบริการที่มีความประทับใจ				
7. สหกรณ์มีการวางแผนด้านการตลาด สร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกเกี่ยวกับราคาของยางพารามากน้อยเพียงใด				
8. ท่านมีปัญหา และอุปสรรคในการนำน้ำยางไปส่งจำหน่ายให้กับสหกรณ์บ้าง หรือไม่				
9. ท่านคิดว่า จำเป็นหรือไม่ ที่สหกรณ์ยางพาราควรมีหน่วยงานมาให้การสนับสนุน และประกันราคาขายให้กับสหกรณ์ฯ				
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการด้านการจัดการของผู้บริหาร และคณะกรรมการ มากน้อยเพียงใด				

**ตอนที่ 3** ข้อเสนอแนะแนวทางการดำเนินงานของสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง  
จังหวัดตราด

การบริหารจัดการด้านการเงิน

---



---



---

การบริหารจัดการด้านบุคคล

---



---



---

การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์

---



---



---

การบริหารจัดการด้านการจัดการ

---



---



---

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี  
\*\* ขอขอบคุณทุกท่านที่ให้ความร่วมมือในการตอบแบบสอบถาม\*\*

### แบบประเมินค่า IOC

แบบสอบถามสภาพการบริหารจัดการสหกรณ์ยางพาราตำบลห้วยน้ำขาว อำเภอเมือง จังหวัดตราด

คำชี้แจง 1. แบบประเมินนี้ใช้สำหรับผู้เชี่ยวชาญพิจารณาความสอดคล้องของข้อความกับ

วัตถุประสงค์ของการวิจัย

2. เขียนเครื่องหมาย / ลงใจช่องระดับความสอดคล้อง โดยพิจารณา ดังนี้

+1 หมายถึง มีความสอดคล้อง

0 หมายถึง ไม่แน่ใจ

-1 หมายถึง ไม่มีความสอดคล้อง

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
<b>การบริหารจัดการด้านการเงิน</b>			
1. สหกรณ์มีการจ่ายเงินค่าน้ำยางอาทิตย์ละ 1 ครั้ง			
2. สหกรณ์จ่ายเงินค่าน้ำยางเป็นเงินสด โดยมีคณะกรรมการเป็นผู้ดำเนินการ			
3. สหกรณ์มีแหล่งเงินทุนหมุนเวียนที่เพียงพอต่อสมาชิก			
4. ท่านพอใจกับระบบจ่ายเงินปันผลในแต่ละปี หรือไม่			
5. เจ้าหน้าที่การเงินมีระบบการทำงานโปร่งใสสามารถตรวจสอบได้			
6. เจ้าหน้าที่รับซื้อน้ำยาง เป็นบุคคลเดียวกับเจ้าหน้าที่จ่ายเงินค่าน้ำยาง			
7. การเบิกจ่ายเงินจากธนาคารในแต่ละครั้ง ต้องมีผู้ลงนามร่วมกันอย่างน้อย 3 คน			
8. ท่านพอใจกับการจัดการด้านการเงินของสหกรณ์ หรือไม่			
9. สหกรณ์มีการสรุปผลการดำเนินงานของสหกรณ์เป็นประจำทุกปี			
10. สหกรณ์มีการบริหารจัดการบัญชีสหกรณ์ เกี่ยวกับการบันทึกข้อมูลตัวเลขกิจกรรมต่างๆที่ดำเนินไปภายในสหกรณ์อย่างเป็นระบบ			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
การบริหารจัดการด้านบุคคล			
1. สหกรณ์มีการแบ่งโครงสร้าง อำนาจหน้าที่ ที่ชัดเจน			
2. เจ้าหน้าที่ คณงาน มีความรู้ความสามารถตรงกับงานที่ทำอยู่หรือไม่			
3. การประชุมในแต่ละครั้ง เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก ให้ความสนใจและมีการเข้าร่วมประชุมอย่างสม่ำเสมอ			
4. สหกรณ์มีการจัดโครงการฝึกอบรมให้ความรู้แก่เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิกเกี่ยวกับการทำงาน และความรู้เกี่ยวกับ ยางพาราเป็นประจำทุกปี			
5. สหกรณ์มีการจัดวางตำแหน่ง เจ้าหน้าที่ ให้ปฏิบัติงานตรงกับ ความรู้ ความสามารถอย่างเหมาะสม			
6. สหกรณ์มีระบบการปรึกษาหารือ เปิดโอกาสให้เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก แสดงความคิดเห็นในวันเข้าร่วมประชุม ในแต่ละครั้ง			
7. เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก มีส่วนร่วมในการพัฒนา สหกรณ์อย่างน้อยเพียงใด			
8. สหกรณ์มีการกำหนดเป้าหมาย วิสัยทัศน์ จากการมีส่วนร่วมของ เจ้าหน้าที่ คณะกรรมการ และสมาชิก			
9. สหกรณ์มีระบบส่งเสริมให้ผู้ร่วมงานเป็นเจ้าของสหกรณ์ ทำให้ ผู้ร่วมงานเกิดความรู้สึกถึงการเป็นเจ้าของสหกรณ์เอง และผูกพันกับ การปฏิบัติงานเพื่อผลประโยชน์ร่วมกันอย่างน้อยเพียงใด			
10. ท่านเห็นด้วยกับการบริหารจัดการด้านบุคคลของสหกรณ์มาก น้อยเพียงใด			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
<b>การบริหารจัดการด้านวัสดุ อุปกรณ์</b>			
1. สหกรณ์มีวัสดุ อุปกรณ์ที่มีคุณภาพและเพียงพอต่อการใช้งานของสหกรณ์ หรือไม่			
2. สหกรณ์มีเทคโนโลยี ช่วยให้สหกรณ์ทำงานได้รวดเร็ว ลดต้นทุน และการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพมากขึ้น			
3. สหกรณ์มีปัญหาในเรื่องของกระบวนการผลิต เช่น ผลิตยางแผ่นไม่ทันก่อให้เกิดความเสียหายต่อต้นทุนในการผลิต หรือไม่			
4. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของวัสดุ อุปกรณ์ บ่อย มากน้อย เพียงใด			
5. สหกรณ์มีการฝึกอบรมให้ความรู้พนักงานเกี่ยวกับการใช้งานของเครื่องจักรในกระบวนการผลิตบ้าง หรือไม่			
6. สหกรณ์มีการจูงใจให้พนักงาน ร่วมกันบำรุงรักษาเครื่องจักร วัสดุ อุปกรณ์ อยู่อย่างสม่ำเสมอ			
7. สหกรณ์มีระบบสร้างความประหยัด คุ่มค่า ของการใช้งานวัสดุ อุปกรณ์ในแต่ละครั้ง มากน้อย เพียงใด			
8. สหกรณ์มีการตรวจสอบคุณภาพของเครื่องจักร อุปกรณ์อยู่อย่างสม่ำเสมอ			
9. มีการแบ่งหน้าที่ความรับผิดชอบเกี่ยวกับการดูแลตรวจสอบการใช้งานของเครื่องจักร อุปกรณ์			
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการ วัสดุ อุปกรณ์ ของสหกรณ์หรือไม่			

สภาพการบริหารจัดการ	ระดับความสอดคล้อง		
	+1	0	-1
<b>การบริหารจัดการด้านการจัดการ</b>			
1. สหกรณ์ให้ความเป็นธรรมแก่สมาชิกในการทำธุรกิจกับสหกรณ์ ทำให้สมาชิกเกิดความศรัทธาและเข้ามามีส่วนร่วมกับสหกรณ์			
2. สหกรณ์มีการจัดการใช้จ่ายอย่างประหยัด มีการควบคุมค่าใช้จ่ายให้มีประสิทธิภาพสูงสุด			
3. ผู้บริหารของสหกรณ์ได้เปิดโอกาสให้สมาชิก ร่วมคิด ร่วมตัดสินใจ ร่วมวางแผน ปฏิบัติ ติดตาม ประเมินผล มากน้อยเพียงใด			
4. การบริหารงานมีการขาดการติดต่อสื่อสาร และไม่มีการกระจายความรับผิดชอบต่อผู้ร่วมงาน			
5. สหกรณ์ให้ความรู้ส่งเสริมให้กับสมาชิก โดยเน้นให้การศึกษาอบรมกับสมาชิกพร้อมกับส่งเสริมให้สมาชิกรู้จักบทบาทหน้าที่ของตน และมีความสำนึกในการเป็นเจ้าของสหกรณ์ มากน้อยเพียงใด			
6. สหกรณ์ให้ความสะดวกในด้านต่างๆ ต่อสมาชิกได้ดี เป็นไปตามความต้องการของสมาชิก และการบริการที่มีความประทับใจ			
7. สหกรณ์มีการวางแผนด้านการตลาด สร้างความมั่นใจให้กับสมาชิกเกี่ยวกับราคาของยางพารามากน้อยเพียงใด			
8. ท่านมีปัญหา และอุปสรรคในการนำนํ้ายางไปส่งจำหน่ายให้กับสหกรณ์บ้าง หรือไม่			
9. ท่านคิดว่า จำเป็นหรือไม่ ที่สหกรณ์ยางพาราควรมีหน่วยงานมาให้การสนับสนุน และประกันราคาขายให้กับสหกรณ์ฯ			
10. ท่านพอใจกับการบริหารจัดการของผู้บริหารและคณะกรรมการ มากน้อยเพียงใด			