

## บทนำ

### ความเป็นมา

ยางพาราเป็นพืชที่มีความสำคัญทางเศรษฐกิจของประเทศไทยอีกชนิดหนึ่ง พบว่ามีเกษตรกรตลอดจนผู้ที่ทำธุรกิจเกี่ยวข้องกับยางพาราประมาณ 1 ล้านครอบครัว จำนวนไม่น้อยกว่า 6 ล้านคน ประเทศไทยเป็นประเทศที่ส่งออกยางพาราและผลิตภัณฑ์ยางพาราเป็นอันดับ 1 ของโลก นับตั้งแต่ พ.ศ. 2534 เป็นต้นมา โดยประเทศไทยมีการผลิตยางพาราเฉลี่ย 3 ล้านตัน ต่อปี มีการส่งออก ร้อยละ 86 และผลิตเพื่อใช้ในประเทศ ร้อยละ 12 ซึ่งสามารถทำรายได้เข้าประเทศได้ปีละกว่า 400,000 ล้านบาท แต่การส่งออกยางพาราส่วนใหญ่อยู่ในรูปวัตถุดิบแปรรูปขั้นต้น ซึ่งมีมูลค่าเพิ่มต่ำ เช่น ยางแผ่นรมควัน ทำให้มีผลต่อการสร้างรายได้เข้าสู่ประเทศและการยกระดับรายได้ของเกษตรกรไม่มากเท่าที่ควร และหากเรื่องนี้ได้รับการพัฒนาให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ก็จะส่งผลดีต่อประเทศและเกษตรกรชาวสวนยางพารา ดังนั้นยางพาราก็ยังคงเป็นพืชเศรษฐกิจชนิดหนึ่งที่มีความจำเป็นในการส่งเสริมอาชีพและมีโอกาสในการพัฒนาให้ดียิ่งขึ้น แต่หากมองมาถึงแหล่งผลิตคือกลุ่มเกษตรกร ซึ่งโดยส่วนมากมักมีปัญหาเกี่ยวกับ กระบวนการในด้านการบริหารจัดการที่ทำให้ไม่เป็นไปตามที่คาดหวังไว้ ทั้งการบริหารบุคคลที่ยังขาดความรู้และหลักการในการบริหารจัดการ การบริหารการผลิตที่ยังไม่เป็นไปตามมาตรฐานเท่าที่ควร รวมถึงการบริหารงบประมาณในการจัดการเกี่ยวกับกระบวนการภายในสหกรณ์ โดยอุปสรรคต่างๆนี้ส่งผลให้ผู้ผลิต หรือเกษตรกร ประสบปัญหาทั้งทางด้านราคาและการต่อรองทำให้เสียโอกาสทางธุรกิจ โดยปัญหาดังกล่าวได้เกิดขึ้นกับสหกรณ์กองทุนสวนยางวังแฉ่ม จำกัด และสหกรณ์กองทุนสวนยางวังพรหม จำกัด จังหวัดจันทบุรี

ผู้วิจัยได้มีแนวคิดเพื่อให้ทราบถึงปัญหาอุปสรรคที่ทำให้การดำเนินงานของสหกรณ์ไม่ประสบความสำเร็จ รวมถึงโครงสร้างการปฏิบัติงานและขอบเขตหน้าที่ในการทำงาน เพื่อให้ได้กลยุทธ์และรูปแบบในการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับ สหกรณ์กองทุนสวนยางวังแฉ่ม จำกัด และสหกรณ์กองทุนสวนยางวังพรหม จำกัด เพื่อเป็นการเพิ่มโอกาสให้กับสมาชิกและสหกรณ์

### วัตถุประสงค์ของการวิจัย

การวิจัยครั้งนี้ ผู้วิจัยมีวัตถุประสงค์ของการวิจัย ดังนี้

1. เพื่อศึกษาลักษณะโครงสร้างการบริหารจัดการ ของ โรงรมแผ่นยางพารา
2. เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรคในการบริหารจัดการ โรงรมแผ่นยางพารา
3. เพื่อวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของ โรงรมแผ่นยางพารา
4. เพื่อกำหนดรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมของ โรงรมแผ่นยางพารา

### ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยคาดว่าจะได้รับประโยชน์ ดังนี้

1. ทำให้ทราบถึงปัญหาและอุปสรรคการบริหารจัดการโรงแรมแผ่นดินยางพารา
2. เพื่อทราบถึงปัจจัยที่มีผลต่อความสำเร็จของโรงแรมแผ่นดินยางพารา
3. เพื่อให้เกิดการพัฒนาการบริหารจัดการของโรงแรมแผ่นดินยางพารา
4. เพื่อสร้างเครือข่ายต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมยางพารา ให้มีประสิทธิภาพ และมีรูปแบบการบริหารจัดการที่มีประสิทธิผล
5. เพื่อเป็นแนวทางสำหรับการบริหารจัดการของโรงแรมยางพารา ต่อสหกรณ์อื่น และผู้สนใจทั่วไป

### ขอบเขตของการศึกษาวิจัย

1. เพื่อศึกษาลักษณะ โครงสร้าง ปัญหาอุปสรรค ปัจจัยที่ส่งผลต่อการบริหารจัดการ ทำการศึกษาทั้งหมด 5 ด้าน คือ ด้านบริหารจัดการบุคลากร ด้านบริหารการผลิต ด้านบริหารการตลาด ด้านบริหารการเงินการบัญชี ด้านบริหารจัดการสิ่งแวดล้อมและรูปแบบการบริหารจัดการที่เหมาะสมของโรงแรมแผ่นดินยางพารา
2. ทำการศึกษาข้อมูลจากกรรมการบริหารและสมาชิกของสหกรณ์กองทุนสวนยางวังแฉ่ม จำกัดและสหกรณ์กองทุนสวนยางวังพรหม จำกัด จังหวัดจันทบุรี

### นิยามศัพท์

1. รูปแบบการบริหารจัดการ หมายถึง กระบวนการบริหารจัดการที่เหมาะสมกับสหกรณ์ รวมถึงหลักในการใช้คนให้ทำงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล โดยอาศัยปัจจัยพื้นฐานด้านต่างๆ มาเป็นปัจจัยในการเอื้ออำนวยความสะดวกในการดำเนินงานของกลุ่มบุคคลในองค์กร ให้ประสบความสำเร็จตามวัตถุประสงค์
2. โรงแรมแผ่นดินยางพารา หมายถึง โรงแรมยางพาราที่ผ่านกระบวนการแปรรูปจากน้ำ ยางสด มาเป็นแผ่นดินยางและผ่านการรมควันเรียบร้อยแล้ว
3. แบบมีส่วนร่วม หมายถึง การที่บุคคลได้มีส่วนเกี่ยวข้องในการปฏิบัติงานทั้งด้านการแสดงความคิดเห็น การตัดสินใจและการปฏิบัติงาน ตลอดจนการประเมินผล
4. สหกรณ์กองทุนสวนยางวังแฉ่ม จำกัด หมายถึง สหกรณ์รหัส 4749 เลขทะเบียนที่ ก.022637 วันที่จดทะเบียน 21 มีนาคม 2537 เลขที่ 14/1 ม.6 ตำบลวังแฉ่ม อำเภอมะขาม จังหวัด จันทบุรี

5. สหกรณ์กองทุนสวนยางวังพรหม จำกัด หมายถึง สหกรณ์รหัส 7130 เลขทะเบียนที่ ก.007440 วันที่จดทะเบียน 27 กุมภาพันธ์ 2540 เลขที่36 ม.6 ตำบลเขาแก้ว อำเภอท่าใหม่ จังหวัด จันทบุรี

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี