

บุญฤทธิ บัวระบัด. (2558). การศึกษาและพัฒนาารูปแบบการบริหารจัดการโรงรมแผ่นยางพาราแบบมีส่วนร่วม สหกรณ์กองทุนสวนยางวังแฉ่ม จำกัด และสหกรณ์กองทุนสวนยางวังพรหม จำกัด จังหวัดจันทบุรี. วิทยานิพนธ์ วศ.ม. (การจัดการงานวิศวกรรม). จันทบุรี : มหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี.

คณะกรรมการที่ปรึกษาวิทยานิพนธ์

รองศาสตราจารย์ ทรงศักดิ์ มีมกระโทก D. Eng. (Agricultural Engineering) ประธานกรรมการ
ผู้ช่วยศาสตราจารย์ โอภาส อินทรวงษ์ Ph.D. (Education) กรรมการ

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาปัญหาและอุปสรรค รวมถึงลักษณะของกระบวนการในด้านต่างๆ พร้อมทั้งวิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการปฏิบัติงาน และกำหนดรูปแบบขอบเขตให้มีความเหมาะสมกับโรงรมยางพาราทั้ง 2 แห่ง ผลการวิจัยพบว่า โครงสร้างการบริหารงานและขอบเขตงานประกอบด้วยคณะกรรมการ ดำเนินงาน 4 ฝ่าย คือ ประธานโรงรม รองผู้จัดการฝ่ายบริหาร รองผู้จัดการฝ่ายการตลาด รองผู้จัดการฝ่ายผลิต สำหรับปัญหาและอุปสรรค แบ่งได้ทั้งหมด 5 ด้านคือ ด้านบุคลากร ด้านการตลาด ด้านการผลิต ด้านการเงินการบัญชีและด้านสิ่งแวดล้อม สำหรับปัจจัยที่ส่งผลกับความสำเร็จของสหกรณ์ แบ่งได้ 2 ส่วน คือปัจจัยภายในของสหกรณ์และภายนอกสหกรณ์ รูปแบบที่เหมาะสมกับสหกรณ์จากการ SWOT Analysis และTOWS Matrix แบ่งเป็น 5 ด้าน คือ 1) ด้านการจัดการบุคลากรควรมีแผนและหน้าที่ความรับผิดชอบที่ชัดเจน 2)ด้านการผลิตควรมีต้นทุนการผลิตเฉลี่ยไม่เกิน 5.50 บาทต่อกิโลกรัมและลดของเสียจากการผลิต 3)ด้านการตลาดควรเปรียบเทียบข้อมูลผู้รับซื้อ บันทึกข้อมูลราคาขายและบันทึกต้นทุนทางการตลาด 4) ด้านการเงินการบัญชี เอกสารการเบิกจ่ายเงินต้องลงนามโดยผู้จัดการและกรรมการทุกครั้ง มีการบันทึกการรับซื้อของโรงรมและคู่แข่งชั้น และ 5)ด้านสิ่งแวดล้อมควรมีการทำรายงานประจำปีเสนอต่อกรมส่งเสริมสหกรณ์ปีละ 1 ครั้ง ส่วนกลยุทธ์ที่เหมาะสมกับสหกรณ์คือการบริหารงานแบบ TQM หรือการบริหารคุณภาพโดยรวม

ลิขสิทธิ์ของมหาวิทยาลัยราชภัฏรำไพพรรณี

Boonyarid Buarabut. (2015). **Study and Development of Participatory Management of Smoked Rubber Sheet House of Wang Saem Rubber Fund Cooperative Limited and Wang Prom Rubber Fund Cooperative Limited Chanthaburi Province.** Thesis M. Eng. (Engineering Management). Chantaburi : Rambhai Barni Rajabhat University.

Thesis Advisors

Associate Professor Songsak Mimgratok D.Eng.(Agricultural Engineering)	Chairman
Associate Professor Opas Intarawong Ph.D (Education)	Member

Abstract

This research aims to study problems and obstacles including aspects concerning processes as well as analysis of factors contributing to operation and determining appropriate method and scope for both Rubber Smokehouses. The research found that organization of the management structure and scope of work consisted of 4 sections of operation committee ; chairman of the smoked rubber sheet house, administration manager marketing manager and manufacturing manager. Regarding the problems and obstacles divided into 5 issues; personnel, marketing, manufacturing, finance and accounting and environment. Factors for contributing in successful cooperatives were internal and external factors. There were 5 forms of appropriate scope that considered from SWOT analysis and TOWS matrix. First, personal management need clear plans and responsibilities. Second manufacturing should contain average cost that must not exceed 5.50 baht per kilogram. In addition, waste minimization should be focus on production processes. Third, marketing should compare the dealer's information. Selling price and marketing cost were also recorded. Fourth, financial accounting and disbursement documents must be signed by all managers and committee. Fifth, environmental issue should have annual report and submitted to the Cooperative Promotion Department. Finally, the appropriate strategy of the Cooperative was TQM management or total quality management.